

В диссертационный совет МГУ.08.03
при ФГБОУ ВО
МГУ имени М.В. Ломоносова

ОТЗЫВ

**на автореферат диссертации Фаттахов Алисы Юрьевны на тему:
«Формирование и управление системой коммуникации как фактор
повышения инвестиционной привлекательности региона»,
представленной на соискание ученой степени
кандидата экономических наук по специальности 08.00.05 –
«Экономика и управление народным хозяйством» (менеджмент)**

За последние годы требования к качеству регионального управления непрерывно растут. В ноябре 2017 года Президент Российской Федерации Владимир Путин подписал указ об оценке эффективности деятельности органов исполнительной власти субъектов Российской Федерации¹. Ежегодно главы регионов должны будут представлять в Правительство Российской Федерации доклады о фактически достигнутых значениях по 24 показателям. Ранее региональные органы власти оценивались всего по 11 параметрам, тем самым перечень критериев был расширен более чем в два раза.

Одним из ключевых показателей оценки является интегральный индекс региона в Национальном рейтинге состояния инвестиционного климата в субъектах Российской Федерации. В том числе поэтому регионы максимально сфокусированы на совершенствовании механизмов и инструментов, способных повлиять на инвестиционную привлекательность. Один из наиболее эффективных инструментов повышения инвестиционной привлекательности исследуется соискателем – построение качественной коммуникации с инвестором посредством современных технологий. В этом контексте тема исследования является актуальной и востребованной.

К наиболее важным научным и практически значимым результатам работы, определяющим ее новизну, следует отнести:

¹ Указ Президента Российской Федерации от 11 ноября 2017 года № 548 «Об оценке эффективности деятельности органов исполнительной власти субъектов Российской Федерации»

- определение коммуникации в качестве особого фактора инвестиционной привлекательности региона, а интернет-портала – ключевого цифрового канала коммуникации с инвесторами (с. 11-16);
- разработанный автором подход к оценке экономической эффективности функционирования регионального портала, основанный на применение инвестиционных и маркетинговых показателей (с. 16-18);
- авторское исследование региональной практики формирования и управления порталом, включающее два дополняющих друг друга подхода (с. 18-20);
- разработанная автором стратегия формирования и управления региональным порталом, состоящая из двух блоков (с. 20-22).

Проводимое исследование базировалось на современных экономических и социальных подходах, учитывались актуальные потребности, а полученные результаты имеют ярко выраженную практическую значимость и применимость.

Заслуживают внимания и высокой оценки собранный автором уникальный материал о практике формирования и управления сайтами посредством экспертного опроса, самостоятельной оценки качества и проведения интервью с представителями регионов и федеральными структурами. Полученные данные не только позволили определить текущий уровень качества формирования и управления региональными порталами, но и определили практический характер разработанной Фаттахов Алисой Юрьевной стратегии, что значительно повышает ценность исследовательской работы.

Положительно характеризует работу то, что разработанные и предложенные соискателем подходы опубликованы в научных работах, в том числе, в ведущих рецензируемых научных журналах. Кроме того, выработанные рекомендации и стратегия прошли апробацию в нескольких

региональных организациях, а также на федеральном уровне – в Агентстве стратегических инициатив.

По представленной работе имеются следующие замечания:

- на стр. 19 указано, что в экспертном опросе, проводимым в форме анкетирования и интервьюирования приняли участие 10 субъектов с наилучшим инвестиционным климатом. На наш взгляд, полученные результаты по исследованию практического опыта имели бы большую прикладную значимость, если бы автор также провел экспертный опрос представителей регионов с наиболее низкими оценками инвестиционной привлекательности. В особенности в части вопросов про сложности, с которыми сталкиваются региональные специализированные организации в процессе формирования и управления региональным порталом. Возможно, полученные ответы выявили бы дополнительные грани исследуемых процессов.

Вместе с тем, указанные замечания не снижают научную ценность проведенного исследования. Содержание работы соответствует паспорту специальности 08.00.05 – Экономика и управление народным хозяйством (менеджмент).

Таким образом, по нашему мнению, оцениваемая работа является завершенным научным исследованием с выраженным практическим значением, а соискатель Фаттахов Алиса Юрьевна заслуживает присуждения ученой степени кандидата экономических наук по специальности 08.00.05 – Экономика и управление народным хозяйством (менеджмент).

Профессор кафедры «Экономика»
института экономики и управления
промышленными предприятиями
Федерального государственного
автономного образовательного
учреждения высшего образования
«Национальный исследовательский
технологический университет
«МИСиС»,

д.э.н., профессор Никулин Н.Н.



Зам. начальника
отдела кадров МИСиС

Кузнецова А.Е.