

**В диссертационный совет МГУ.08.04
Московского государственного
университета имени М.В. Ломоносова**

**ОТЗЫВ
на автореферат диссертации на соискание ученой степени
кандидата экономических наук
Экажевой Танзилы Даутовны
на тему: «Управление рисками на предприятиях малого бизнеса»
по специальности 08.00.05 – «экономика и управление народным
хозяйством: экономика предпринимательства»**

Актуальность исследования объективно обусловлена необходимостью выявления и предупреждения негативных последствий многообразных рисков, с которыми малый бизнес сталкивается в своей деятельности. Автореферат диссертации отражает необходимость внедрения системы комплексного управления рисками на малых предприятиях с целью снижения их негативного воздействия.

В контексте выбранной соискателем темы следует отметить, что с момента создания субъекта малого бизнеса вопросы оценки и управления потенциально возможными рисками непосредственно влияют на конкурентоспособность предприятия, в связи с чем надлежащая организация системы риск-менеджмента является необходимым условием успешности бизнеса. Организация такой системы является весьма затратной, в связи с чем требуется её всесторонняя поддержка, в частности со стороны страховых компаний.

Заслуживает внимания желание автора проанализировать европейский опыт содействия предпринимателям в вопросе становления риск-менеджмента на предприятии на основе проведения опроса реальных

страховых компаний по выявлению возникающих проблем и дальнейшего сравнения полученных результатов с данными опроса российских организаций.

На наш взгляд, автореферат кратко, но ёмко раскрывает основное содержание диссертации, достаточно четко отражает цели и задачи проведенного исследования, его научную новизну и личный вклад соискателя в исследование проблем управления рисками в малом предпринимательстве.

Представленные в автореферате публикации по теме диссертации отражают основные результаты проведенного исследования.

Полученные научные результаты обладают не только признаками новизны, но и являются практически применимыми:

- в работе предлагается авторская классификация рисков, которые наиболее характерны для малых предприятий, что позволяет расширить степень их осведомленности о возможных угрозах, а, следовательно, и подготовиться к ним или предпринять все возможные действия по их предотвращению;
- на основе проведенного опроса и анализа опыта европейских и российских страховщиков предложены рекомендации по их участию в процессе совершенствования системы риск-менеджмента на малых предприятиях с целью минимизации ущерба от воздействия рисков;
- предложенный проект государственной подпрограммы, связанной с внедрением превентивного подхода к управлению рисками в малом бизнесе, позволит страхованию стать для малых предпринимателей более эффективным и понятным способом управления рисками;
- интересной представляется и предложенная модель прогнозирования вероятности банкротства малых и средних предприятий, которая может быть использована для идентификации угрожающих финансовой устойчивости предприятия рисков.

На основании автореферата можно сделать вывод о том, что работа является самостоятельным научным исследованием, содержащим как элементы научной новизны, так и практические рекомендации, представляющие интерес как для предпринимателей, так и для страховщиков.

Диссертация отвечает требованиям пункта 2 «Положения о присуждении ученых степеней в Московском государственном университете имени М.В. Ломоносова», а ее автор - Экажева Танзила Даутовна заслуживает присуждения ученой степени кандидата экономических наук по специальности 08.00.05 – «Экономика и управление народным хозяйством: экономика предпринимательства».

Заместитель директора дирекции финансового планирования, анализа и контроля расчетных операций

АО "СОГАЗ"

Клещева Елена Сергеевна



15.12.2019г.

Контактные данные:

тел.: 8-495-739-2140, e-mail: Klescheva.Elena.S@sogaz.ru

Адрес места работы:

107078, г. Москва, ул. Проспект Академика Сахарова, д.10

Дирекция финансового планирования, анализа и контроля расчетных операций АО «СОГАЗ»

Подпись сотрудника удостоверяю:



ГАЧЛЫК ОТДЕЛА
КАДРОВОЙ ЭКСПЕРТИЗЫ
РОМ НОВСКАЯ С. В.