12. Крупнейшие банки по объему ипотечного портфеля / ООО «Рейтинговое агентство «РИА Рейтинг» [Электронный ресурс] — URL: http://riarating.ru/banks/20170228/630057090.html (дата обращения: 14.10.2017).

#### УДК 334.45, 334.012, 334.7

# **FASHIONTECH: ИННОВАЦИОННЫЕ ТЕХНОЛОГИИ, МЕНЯЮЩИЕ СТРАТЕГИИ РАЗВИТИЯ АГЕНТОВ ИНДУСТРИИ МОДЫ**

Хворостяная А. С.

ЦСИ ИМИСС МГУ им.М.В.Ломоносова

**Аннотация.** Роль внешней и внутренний среды при разработке стратегии является одним из ключевых этапов. Сегодня, индустрия моды претерпевает различные изменения, которые происходят благодаря возникновению и внедрению инноваций. В данной работе впервые будут рассмотрены и разделены имеющиеся инновации, которые будут оказывать различное воздействие на все аспекты индустрии моды в будущем.

**Ключевые слова**: индустрия моды, инновации, инвестиции, фэшн-стратегирование, технология, технологизация индустрии моды

## FASHION TECH: INNOVATIVE TECHNOLOGIES THAT CHANGE THE DEVELOPMENT STRATEGIES OF THE FASHION INDUSTRY AGENTS

Khvorostyanaya A.S.

CSS Mathematical Research of Complex Systems Institute of LomonosovMoscow State University

**Abstract.** The role of the external and internal environment in the strategy development is one of the key stages. Today, the fashion industry is undergoing a variety of changes that occur thanks to the innovations emergence and implementation. In this paper, for the first time, existing innovations will be considered and divided, which will have a different impact on all aspects of the fashion industry in the future.

**Keywords:** fashion industry, innovation, investment, fashion strategizing process, sustainable development, technology, fashion tech.

Сегодня мы живем в эпоху глобальных перемен, приводящих к значительным структурным изменениям в экономике, промышленности, поведении экономических агентов и смене потребительских предпочтений.

В отличие от традиционного и индустриального обществ, где будущее было предрешено, хотя и в разных метафорах или категориях, для постиндустриального общества оно превращается в пространство риска и нелинейного конструирования ожиданий. Будущее существует сегодня как дискурс и риторика, как соперничество образов и программ, формирующих потенциал реальных инноваций. Сценарии будущего продуктивны и обладают преобразующей силой — они направляют исследовательские практики, политические и экономические решения, формируют акторов и точки роста [1]. В таком контекте, инновации становятся ключевыми областями стратегических интересов компаний, стремящихся занять лидирующее положение на экономическом рынке. Инновации сегодня — это новая объективная среда, в которой функционируют агенты и новая парадигма взаимодействия всех экономических инструментов. В контексте разработки стратегий в индустрии моды, при процессе фэшн-стратегирования [2, с.33], инновации играют ключевую роль при анализе внешней среды.

Сегодня, границы между традиционными экономическими агентами индустрии моды (ритейлерами) и классическими технологическими компаниями (производителями игр, компьютеров и т.д.) стираются. Быстрая технологическая эволюция изменяет глобальную

индустрию моды: появляются новые ткани, подстраивающиеся под физиологические особенности человека; роботизированные производства, стандартизирующие производственный процесс и так далее.

На основании вышеизложенного, появляется новое перспективное направление для изучения - Фэшн-тех (FashionTech) в рамках фэшн-стратегирования как нового направления финансового отраслевого стратегирования. FashionTech представляет собой рынок отраслевых проектов в индустрии моды, находящийся на стыке технологических инноваций и цифровой экономики, с значительными инвестиционными потоками.В настоящее время к фэшн-теху можно отнести как многочисленные технологические стартапы, так и крупные компании, традиционно функционирующие в индустрии моды, старающиеся оптимизировать бизнес-процессы или внедрить улучшения в предоставляемые товары и услуги с помощью инноваций.

Основными стейкхолдерами рынка FashionTech являются:

- 1) Государство;
- 2) Бизнес;
- 3) Некоммерческий сектор;
- 4) Технологические стартапы;
- 5) Венчурные инвесторы.

Каждый из стейкхолдеров с помощью инноваций старается достичь своих стратегических целей. Например, государство — повысить конкурентноспособность отрасли легкой промышленности, венчурные инвесторы — максимизировать прибыль при новых инвестициях, технологические стартапы — масштабировать проекты.

Исследуя многие отраслевые аналитические источники, можно выделить несколько ключевых областей индустрии моды, в которых происходит значительное количество инноваций в последнее время:

### Касаемо Продукта:

Новые материалы (новые функциональные качества);

Носимые гаджеты (wearablegadgets);

Интернет-вещей (ІоТ);

#### Касаемо Производства:

Роботизация пошива одежды и производства тканей (швеи-боты);

Технологии 3D-печати одежды, обуви, аксессуаров;

Технологии устойчивого развития;

Технологии импакт-инвестирования;

Технологии проектирования и моделирования;

#### Касаемо Места продажи:

Дополненная и виртуальная реальность для розничного бизнеса (AR и VR);

Интерактивные технологии для ритейла (offline retail);

Технологии беспилотной логистики (dronelogistics)

#### Касаемо Аналитики:

Технологии маркетинга;

Технологии прогнозирования спроса (trendForecasting);

Технологии искусственного интеллекта (АІ);

Технологии анализа больших данных (big data);

Омни-канальные технологии электронной коммерции (omni-channel e-commerce);

#### Касаемо Визуального контента:

Технологии потребления контента;

Технологии таргетинга;

Основными предпосылками инноваций на рынке индустрии моды являются:

1) Стремление отдельных хозяйствующих агентов к решению классических маркетинговых проблем продвижения своих товаров и услуг (стимулирование сбыта через увеличение спроса);

2) Стремление сообщества индустрии моды к решению глобальных вызовов (загрязнение атмосферы, массовое перепроизводство).

Необходимо отметить, что с ростом инноваций возникают и новые структурные проблемы, влияющие на деятельность хозяйствующих агентов индустрии. К таким проблемам можно отнести проблемы управления инновациями, проблемы разработки систем разрешения конфликтов, проблемы защиты научных разработок.

Благодаря проведенному исследованию выявлено, что инновации влияют на целые процессы в практике создания моды. Невзирая на новизну данного вида исследования, можно предположить, что постоянно повышающийся интерес к FashionTech будет предметом исследований и дискуссий в научной среде в дальнейшем.

## Список литературы

- 1. Международная научно-практическая конференция КОНТУРЫ БУДУЩЕГО: ТЕХНОЛОГИИ И ИННОВАЦИИ В КУЛЬТУРНОМ КОНТЕКСТЕ 1 3 ноября 2017 г. Санкт-Петербург, Россия. [Электронный ресурс], URL: http://futurecon.ru/ru/index.html (Дата обращения 20/09/2017).
- 2. Термин автора Хворостяная А.С. Кузнецова К.В., Хворостяная А.С. Теоретические основы стратегирования индустрии моды// РНЖ Экономика и управление. 2016. №4 (126). С. 33–38.

©А.С. Хворостяная, 2017

#### УДК 338.433

## ИНСТРУМЕНТЫ И ТЕХНОЛОГИИ ЭЛЕКТРОННОГО МАРКЕТИНГА СЕЛЬСКОХОЗЯЙСТВЕННЫХ ТОВАРОПРОИЗВОДИТЕЛЕЙ

Хожаинов Н. Т.

кандидат экономических наук, доцент Московский государственный университет имени М.В. Ломоносова, Россия, г. Москва

Аннотация. В статье рассматривается электронный маркетинг как подсистема маркетинга товаропроизводителя и как средство повышения его конкурентоспособности. Раскрывается структура и характеризуются виды электронного маркетинга, цели, каналы, средства, инструменты и технологии. Основное внимание уделяется характеристике особенностей инструментов и технологий электронного продвижения в интернетмаркетинге, мобильном маркетинге и маркетинге на основе баз данных. Показывается специфика формирования и проведения идеологии электронного продвижения применительно к сельскохозяйственному товаропроизводителю. Дальнейшее повышение роли электронного маркетинга и усиление его влияния на развитие экономики хозяйств тесно связано с интеграцией видов электронного маркетинга в единую комплексную систему и формированием цифровой экономики как целостной системы.

**Ключевые слова:** электронный маркетинг, идеология электронного продвижения, инструменты и технологии интернет- маркетинга, мобильный маркетинг, маркетинг баз данных.