

**В диссертационный совет  
МГУ имени М.В. Ломоносова  
МГУ.08.04**

## **ОТЗЫВ НА АВТОРЕФЕРАТ**

**по итогам рассмотрения автореферата докторской диссертации Гостиловича Александра Олеговича по теме: «Трансформация бизнес-моделей промышленных предприятий под воздействием экономики совместного потребления», выполненной на кафедре экономики инноваций МГУ имени М.В. Ломоносова по специальности 08.00.05 «Экономика и управление народным хозяйством: управление инновациями»**

В России активно протекает процесс трансформации промышленных предприятий, связанный с внедрением цифровых технологий и новых бизнес-моделей. Научная работа Гостиловича А.О. (далее – Кандидат, автор) представлена на актуальную для российской промышленности тему и направлена на решение следующих проблем текущего состояния обрабатывающих отраслей промышленности: низкая производительность труда, нерациональное использование ресурсов, низкая эффективность производственных мощностей, высокая стоимость владения продукцией, высокие трансакционные издержки и сложность формирования ответственных кооперационных цепочек и др.

В автореферате изложены концептуальные основы экономики совместного потребления в парадигме развития цифровых платформ. Был предложен шаблон-конструктор бизнес-моделирования цифровых платформ в сегменте B2B в контексте создания, доставки и удержания ценности.

Кандидат провел эмпирическое исследование российской бизнес-среды с целью изучения возможности внедрения бизнес-модели совместного использования активов промышленных предприятий в Российской Федерации. Автором выявлены возможные барьеры, препятствующие внедрению бизнес-модели совместного использования активов.

В целях преодоления выявленных ограничений российской бизнес-среды автор разработал организационного-управленческий механизм совместного использования активов промышленных предприятий, основой которого стала инновационная B2B цифровая платформа совместного использования активов, интегрированная с Государственной информационной системой промышленности (далее - ГИСП).

Кандидатом предложена целевая архитектура и система ключевых показателей эффективности (KPI) работы вышеуказанной цифровой платформы, которая будет способствовать, в том числе, достижению целевых показателей «Стратегического направления в области цифровой трансформации обрабатывающих отраслей промышленности», утвержденного распоряжением Правительства Российской Федерации от 6 ноября 2021 г. № 3142-р.

По результатам проведенных автором исследований, рекомендации представлены в адрес Министерства промышленности и торговли Российской Федерации. Перечисленные рекомендации рассмотрены и приняты к сведению.

К сильным сторонам научной работы можно отнести системный взгляд автора на решение проблемы недоиспользованных активов. Так, в Российской Федерации реализуются проекты в сфере совместного использования активов. В рамках упомянутого Стратегического направления предполагается создание к 2024 году биржи мощностей предприятий обрабатывающих отраслей промышленности на базе ГИСП, также в России существует проект в сфере машиностроительной отрасли: Частная информационная система Промышленности (далее - ЧИСП), ключевым сервисом которой выступает контрактное производство под заказ. Отличительной особенностью предложенных автором организационно-управленческого механизма и инновационной B2B цифровой платформы совместного использования активов от существующих и планируемых к реализации бизнес-моделей выступает их направленность на вторичный рынок оборудования, а также универсальность подхода, учитывающего, в том числе, различный уровень «цифровой зрелости» промышленных предприятий.

По итогам рассмотрения автореферата диссертации Гостиловича А.О. по теме: «Трансформация бизнес-моделей промышленных предприятий под воздействием

экономики совместного потребления» можно сделать вывод о его соответствии установленным Московским государственным университетом имени М.В. Ломоносова требованиям к работам подобного рода.

Выводы и рекомендации автора обладают научной и практической новизной, сохраняют актуальность с точки зрения отраслевой специфики в части цифровой трансформации промышленности.

На основании изложенного, поддерживаю решение о присуждении соискателю Гостиловичу Александру Олеговичу ученой степени кандидата экономических наук по специальности 08.00.05 «Экономика и управление народным хозяйством: управление инновациями».

заместитель директора  
Департамента цифровых технологий  
Министерства промышленности и торговли  
Российской Федерации  
**Кузьменко Иван Юрьевич**

Адрес места работы:  
125039, г. Москва, Пресненская наб., д. 10, стр. 2  
Тел.: 8 (495) 870-29-21, доб. 21702;  
e-mail: kuzmenkoi@minprom.gov.ru

Дата подписания: *11.03.2022 г*