

ЦЕНТР государственного и корпоративного антикризисного управления

Факультета государственного управления

Московского государственного университета
имени М.В. Ломоносова

Установочное заседание

13 сентября 2023 г.



Факультет
государственного
управления



Московский
государственный
университет
имени М.В. Ломоносова

Опыт работы (1): экспертные заключения по компаниям в кризисе



- Заключение по результатам финансово-экономической экспертизы деятельности [ООО «ТОМЕТ»](#).
- Заключение по результатам финансово-экономической экспертизы деятельности [ООО «ГОРПРОЕКТ-ИНЖИНИРИНГ»](#) для выявления признаков, причин, периода ухудшения финансово-экономического положения Общества, определения даты наступления объективного банкротства Общества, выявления причин объективного банкротства.
- Заключение по фактам, изложенным в Акте налоговой проверки [ООО «Интеграл-Девелопмент»](#) №20-06 от 12.12.2018 г. (финансово-экономические аспекты).
- Заключение по результатам исследования качества, полноты и достоверности выводов, представленных в Отчете №03-05-2018 «Финансовый анализ [ООО «Тысяча Мелочей»](#).
- Заключение о соответствии деловой практике содержания и условий Договора №25КЭ от 14.01.2011 г., заключенного между [ООО «Континент Энерджи»](#) и [ОАО «Завод полупроводникового кремния»](#), по результатам проверки обоснованности и экономической целесообразности привлечения ООО «КОНТИНЕНТ ЭНЕРДЖИ» в качестве Исполнителя по Договору.
- Экспертиза финансово-экономической деятельности и соблюдения норм права высшим менеджментом [ОАО «Перовский школьник»](#) в 2010–2014 гг. на предмет выявления нарушений, заключения сомнительных сделок, причинения убытков.
- Заключение по результатам финансово-экономической экспертизы [ООО «Южный двор-505»](#) на предмет выявления: признаков искусственного характера возникновения объективного банкротства; признаков реализации группой аффилированных компаний бизнес-модели, предполагающей создание центров прибыли и центров убытков; выявления сделок, явившихся причиной наступления объективного банкротства с разбивкой по контрагенту).
- Заключение о результатах экспертизы деятельности [ООО «РН-Сервис-Экология»](#) на предмет выявления причин объективного банкротства Общества, даты возникновения таких признаков, а также действий руководителя Общества, предпринятых для преодоления сложившегося тяжелого экономического положения.
- Подготовка планов внешнего управления для должников из [Группы компаний «Вагонмаш»](#)

Опыт работы (2): научно-исследовательские проекты



- Антикризисное управление предприятием с учетом специфики отрасли ([НИР по заказу ПАО «Сбербанк», 2018, 2017](#))
- Формирование системы стабилизационных и антикризисных мер государственной отраслевой политики на примере нефтяной отрасли ([НИР по заданию ФГУ МГУ, 2017](#))
- Методические основы проведения финансово-экономической экспертизы в процедурах банкротства, установления признаков искусственного характера возникновения объективного банкротства и возможности привлечения контролирующих должника лиц к субсидиарной ответственности ([НИР по заказу АО «Нэфис Косметикс», договор с МГУ, 2022](#))
- Финансово-экономическое обоснование причин объективного банкротства с четом специфики нефтяной отрасли – НИР по заказу ООО «РН-Сервис ([дочерняя структура ПАО «Роснефть», договор с МГУ, 2019](#))
- Разработка модели прогнозирования спроса и предложения нефти на мировом рынке. Разработка интегрированной и взаимоувязанной системы стратегических моделей развития нефтегазового комплекса России. Анализ существующих механизмов регулирования проектного финансирования и разработка предложений по их совершенствованию в целях привлечения инвестиций для развития энергетической инфраструктуры ([3 госконтракта Министерства энергетики, 2016](#))
- Сравнительный обзор налоговых систем различных стран мира, используемых при реализации нефтяных проектов ([совместно с «Иннопрактикой», 2014](#))
- Разработка методических подходов к контролю и управлению затратами; Разработка методик расчета себестоимости и определения цен на услуги; Выполнение работ по формированию механизма расчета государственного задания для получения субсидий; Выполнение работ по оптимизации инструментария калькулирования себестоимости услуг ([госконтракты с ФГБУ «Поликлиника № 3» Управления делами Президента РФ, 2012](#))
- Управление в условиях неустойчивости финансово-экономической системы: стратегия и инструменты ([госконтракт Министерства образования и науки РФ, 2009](#))

Опыт работы (3): образовательные проекты



В МГУ:

- Программа повышения квалификации «Антикризисное управление» (32 ч.) на [факультете государственного управления МГУ](#)
- Модуль «Антикризисный менеджмент» на программе MBA [экономического факультета МГУ](#)
- Магистерская программа «Банкротство» [на юридическом факультете МГУ](#)

Корпоративное обучение менеджмента:

- [ПАО «Газпром»](#) (программа MBA в Высшей школе инновационного бизнеса МГУ). Курсы «Финансовый менеджмент», «Бизнес-планирование», «Антикризисное управление»
- Департамента по работе с проблемными активами [АО «Райффазенбанк»](#). Курс «Анализ деятельности компании-заемщика: оценка финансового состояния, обоснование целесообразности введения антикризисного управления, расчет эффективности инвестиционного проекта».
- АЭС по заказу [ОАО «Концерн Росэнергоатом»](#). Курс «Основы финансов» для 18 групп (руководители 8 АЭС).
- компании [«Элинар»](#), курс «Финансовый менеджмент в организации»
- отеля [MRIYA Resort&Spa](#) в Крыму, курс «Финансовый менеджмент»

Повышение квалификации арбитражных управляющих: [СРО «Авангард»](#), [СРО «Возрождение»](#), [СРО «Меркурий»](#)

Опыт работы (4): участие в работе профессиональных объединений



- Подкомитет по антикризисному управлению Комитета по безопасности предпринимательской деятельности Торгово-промышленной палаты РФ
- Комиссия по антикризисному управлению Ассоциации юристов России
- Экспертный совет при Ассоциации российских банков

Международные ассоциации: INSOL Europe, International Insolvency Institute III, International Crisis Management Association

Международные проекты:

- Аналитический обзор о состоянии института банкротства в России (на англ. яз.) – международный проект Французской Ассоциации сравнительного законодательства (Société de législation comparée, SLC), 2017 г.
- Исследование правовых основ и практики правоприменения режимов защиты интересов должников и кредиторов в процедурах банкротства: опыт России (на англ. яз.) – международный проект Всемирного банка, 2016 г.

Цель деятельности –

совершенствование механизмов антикризисного управления на государственном и корпоративном уровнях, подготовка кадров для работы в этой сфере, оказание консультационных услуг



Задачи:

Научно-прикладные:

- участие в разработке стратегических направлений антикризисного управления на гос. уровне;
- участие в работе по развитию гос. регулирования отношений несостоятельности (банкротства);
- участие в разработке концепции развития механизма превентивной реструктуризации предприятий в России и странах ЕАЭС на основе гармонизации законодательств;
- участие в работе по подготовке методических рекомендаций по финансовому анализу и финансовому оздоровлению проблемных компаний;
- организация подготовки научно-методических материалов по антикризисному управлению;
- развитие на ФГУ консультационной деятельности, (подготовка экспертиз, разработка стратегии и планов оздоровления проблемных компаний)

Образовательные:

разработка и реализация практико-ориентированных образовательных курсов, дисциплин и модулей в рамках программ высшего образования и ДПО, объединяющих учебный процесс и прикладные научные исследования, в целях подготовки и повышения квалификации специалистов в области антикризисного управления, представителей органов государственной власти и местного самоуправления

Информационно-просветительские:

- популяризация идей антикризисного управления на основе организации обмена результатами практической работы и научно-прикладных исследований, проведения научно-практических конференций, круглых столов, вебинаров по тематике антикризисного управления;
- представление деятельности ФГУ и Центра в СМИ и интернет-ресурсах

45 УЧАСТНИКОВ:

- 27 сотрудников ФГУ МГУ
- 3 сотрудника других факультетов МГУ (экономический, юридический)
- коллеги из 5 российских вузов
- 7 аспирантов и студентов ФГУ
- адвокаты, аудиторы, предприниматели

Междисциплинарный состав Центра

Участники от ФГУ: представители 10 кафедр

- финансового менеджмента
- экономики и инновационного развития
- математических методов и информационных технологий в управлении
- управления персоналом
- регионального и муниципального управления
- истории государственного и муниципального управления
- теории и методологии государственного и муниципального управления
- мировой экономики и управления внешнеэкономической деятельностью
- правовых основ управления
- политического анализа

14 докторов наук

(экономических, юридических, исторических, политических)

19 кандидатов наук

(экономических, юридических, исторических, физико-математических, технических)



Внешние эксперты в составе Центра

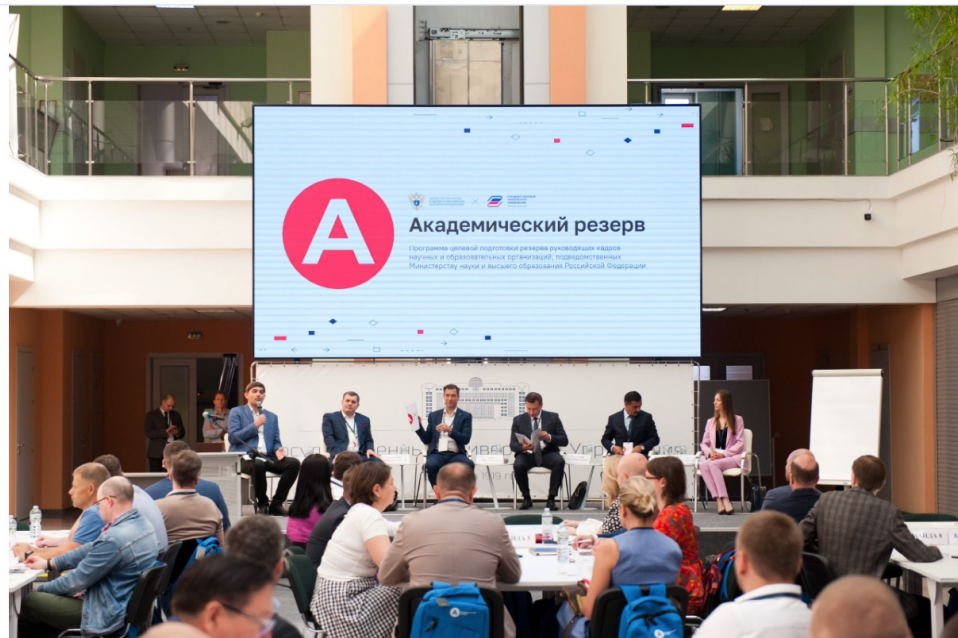


**ПЕРМСКИЙ
УНИВЕРСИТЕТ**
Классика будущего

	Аньшин Валерий Михайлович , д.э.н., ординарный профессор, профессор Департамента стратегического и международного менеджмента Высшей школы бизнеса НИУ Высшая школа экономики (НИУ ВШЭ)
	Гаевский Сергей Владимирович , управляющий партнер адвокатского бюро «Гаевский и партнеры», член совета Московского регионального отделения «Деловая Россия»
	Гапоненко Александр Лукич , д.э.н., профессор кафедры менеджмента Института бизнеса и делового администрирования Российской академии народного хозяйства и государственной службы (ИБДА РАНХиГС), директор программы DBA, заслуженный деятель науки РФ
	Гапоненко Маргарита Николаевна , генеральный директор компании «Симплекс Логистикс»
	Городилов Михаил Анатольевич , д.э.н., доцент, зав. кафедрой учета, аудита и экономического анализа экономического факультета Пермского государственного национального исследовательского университета (ПГНИУ)
	Львова Надежда Алексеевна , д.э.н., профессор кафедры теории кредита и финансового менеджмента экономического факультета Санкт-Петербургского государственного университета (СПбГУ)
	Челухина Наталья Федоровна , д.э.н., профессор кафедры мировых финансовых рынков и финтех РЭУ имени Г.В. Плеханова

Что уже сделано?

[Официальный сайт ГУУ](#) / [Новости](#) / «Академический резерв» начал обучение в ГУУ



«Академический резерв» начал обучение в ГУУ

3 июля в Государственном университете управления прошло открытие первого очного интенсива по треку «Кандидаты в оперативный резерв» образовательной программы «Академический резерв», реализуемой по приказу Минобрнауки России.

Образовательный модуль «Антикризисное управление» (72 ч.)

Программа подготовки кадрового управленческого резерва руководящих работников научных и образовательных организаций высшего образования по заказу Министерства науки и высшего образования РФ (госзадание от 29.04.2022 № 075-01418-22-02)

**Государственный университет
управления, июнь–октябрь 2023**

Участники: 6 преподавателей ФГУ МГУ



Что уже сделано?

ДОГОВОР № 100042086123100069
на оказание услуг
(ИКЗ 23 1 4205074681 420501001 0025 000 0000 244)

г. Кемерово

«06» 09 2023 г.

Управление Федеральной налоговой службы по Кемеровской области – Кузбассу (УФНС России по Кемеровской области - Кузбассу), от имени Российской Федерации, именуемое в дальнейшем «Заказчик», в лице заместителя руководителя Управления Федеральной налоговой службы по Кемеровской области - Кузбассу Жанны Алексеевны Мусаткиной, действующего на основании доверенности № 06-37/141 от 30.12.2022 года и Положения об Управлении Федеральной налоговой службы по Кемеровской области - Кузбассу, утвержденного ФНС России 12.05.2021г., с одной стороны, и Федеральное государственное бюджетное образовательное учреждение высшего образования "Московский государственный университет имени М.В.Ломоносова" (факультет государственного управления), именуемое в дальнейшем «Исполнитель», в лице и.о. декана Никонова Вячеслава Алексеевича, действующего на основании доверенности №251-22/010-50 от 23.11.2022 года, с другой стороны, далее именуемые – Стороны, в соответствии с п. 4 ч.1 ст. 93 Федерального закона от 05.04.2013 г № 44-ФЗ «О контрактной системе в сфере закупок товаров, работ, услуг для обеспечения государственных и муниципальных нужд», заключили настоящий договор (далее – Договор) о нижеследующем:

1. ПРЕДМЕТ ДОГОВОРА

1.1. Оказание услуг по привлечению специалистов и подготовке ими мотивированной рецензии на заключение экспертов ООО «ОК «ВЕТА» от 16.08.2023 № 02–03/23/0092, в рамках рассмотрения спора по заявлению ФНС России о взыскании убытков с контролирующих АО «Шахта Алексиевская» лиц (далее по тексту – услуга, услуги).



Начало экспертной деятельности Центра с Федеральной налоговой службой России

Подготовка рецензии на Заключение экспертов в рамках дела о банкротстве АО «Шахта Алексиевская»



Факультет
государственного
управления



Московский
государственный
университет
им. М.В. Ломоносова



Партнеры Центра

АНО «Объединенный Медиативный Центр»



ОБЩЕРОССИЙСКАЯ ОБЩЕСТВЕННАЯ ОРГАНИЗАЦИЯ

**АССОЦИАЦИЯ
ЮРИСТОВ РОССИИ**

[Вступить в Ассоциацию](#)

[Уплатить членские взносы](#)

Комиссия по антикризисному управлению

**КИ
НТ** Клуб инвестиций
в новые технологии
при МРО "Деловая Россия"



Факультет
государственного
управления



Московский
государственный
университет
им. М.В. Ломоносова



Дорожная карта

(раздатка)

1.
**НАУЧНАЯ
ДЕЯТЕЛЬНОСТЬ:**
формирование
направлений

3.
**ПРАКТИКО-
ОРИЕНТИРОВАННАЯ
РАБОТА**

2.
МЕРОПРИЯТИЯ
(по итогам научной
деятельности)

4.
**РАБОТА СО
СТУДЕНТАМИ**